

تمرین بدهه‌گویی: ورزش ذهنی قدرتمند برای تقویت مهارت سخنرانی

ذهن، معجزه‌ای که در زمان سخنرانی به چالش کشیده می‌شود

راسکو دراموند، روزنامه‌نگار آمریکایی معروف، جمله‌ای بسیار دقیق درباره سخنرانی دارد:

«ذهن انسان چیز شگفت‌انگیزی است؛ از لحظه تولد شروع به کار می‌کند و تنها زمانی متوقف می‌شود که شما مقابل جموع شروع به صحبت می‌کنید.»

این گفته به خوبی به ما نشان می‌دهد که چرا بسیاری از افراد هنگام سخنرانی، دچار اضطراب و سکوت ناگهانی می‌شوند. اما راهکاری برای غلبه بر این مشکل وجود دارد و آن چیزی نیست جز تمرین بدهه‌گویی (**Table Topics**) که بخش مهمی از برنامه‌های آموزشی در باشگاه بین‌المللی **Toastmasters** به شمار می‌آید.

Table Topics چیست و چرا مهم است؟

از دهه ۱۹۳۰ میلادی، تمرین بدهه‌گویی به عنوان بخش جدایی‌ناپذیر جلسات **Toastmasters** معرفی شد. در آن زمان، در دستورالعمل رسمی این باشگاه آمده بود:

«موضوع بدهه تبدیل به محور گفت‌و‌گویی غیررسمی می‌شود که هر عضو موظف است در آن شرکت کند، مگر کسانی که از قبل برای سخنرانی اصلی جلسه برنامه‌ریزی شده‌اند.»

هدف اصلی این بخش ساده بود: ایجاد فرصت برای ایستادن و صحبت کردن همه اعضا در هر جلسه.

اما امروز، فواید این تمرین فراتر از آنچه در ابتدا تصور می‌شد، گسترشده شده است. تنها یک تا دو دقیقه سخنرانی بدهه می‌تواند به طرز شگفت‌انگیزی مهارت‌های ارتباطی و رهبری شما را دگرگون کند.

بدهه‌گویی؛ ابزاری برای رشد در زندگی روزمره

ما هر روز در زندگی روزمره درگیر بدهه‌گویی هستیم:

- هنگام گفت‌و‌گو با دوستان و همکاران
- هنگام پاسخ‌گویی به سوالات مدیر در محل کار
- زمان ارائه توضیحاتی کوتاه و سریع در مصاحبه‌های شغلی
- حتی هنگام بیان نظر خود در یک جلسه ساده کاری

در تمامی این موقعیت‌ها، نیاز داریم به سرعت فکر کنیم، ایده‌پردازی کنیم و پاسخی شفاف و تاثیرگذار ارائه دهیم. تمرین **Table Topics** کمک می‌کند این مهارت را به تدریج و هدفمند در خود پرورش دهیم.

برای مثال، افرادی که در شرکت‌های بزرگ کار می‌کنند، گاهی باید برای مدیر عامل، پاسخ‌های کوتاه و قانع‌کننده آماده کنند. یا فردی که در حال یادگیری زبان انگلیسی است، با شرکت در این تمرین می‌تواند مهارت گفتار خود را به طرز چشمگیری بهبود بخشد.

فواید شگفت‌انگیز برای هر سطحی از مهارت

شرکت مداوم در تمرین‌های بداهه‌گویی باعث می‌شود:

- تفکر سریع و منظم در ذهن شکل بگیرد.
- از استفاده مکرر از واژه‌های پرکننده مانند «اوه»، «اوام»، «می‌دونی که...» پرهیز شود.
- توانایی سازماندهی افکار به صورت شفاف و منطقی تقویت گردد.
- اعتماد به نفس در مواجهه با جمع افزایش یابد.

دوین ویندهام از باشگاه **Toastmasters** در تگزاس که در بخش پشتیبانی فنی شرکت می‌کند، می‌گوید:

«تقریباً هر روز کاری من پر از شرایط بداهه‌گویی است. هر بار که گوشی را برمی‌دارم و با مشتری صحبت می‌کنم، در واقع **Table Topics** انجام می‌دهم. اگر پاسخ من دقیق، سریع و قانع‌کننده نباشد، مشتری سریعاً تقاضای صحبت با مدیر می‌کند. هر چه مهارت بداهه‌گویی قوی‌تر باشد، کارایی من بالاتر می‌رود و کیفیت خدمات بهبود می‌یابد.»
اولین گام برای غلبه بر ترس از سخنرانی

برای بسیاری از افرادی که از سخنرانی در جمع هراس دارند، تمرین‌های کوتاه و ساده بداهه‌گویی فرصت بسیار مناسبی برای شروع است. برخلاف سخنرانی‌های رسمی ۵ تا ۷ دقیقه‌ای که نیاز به آمادگی قبلی دارد، **Table Topics** تنها با چند دقیقه حضور ذهن انجام می‌شود و به تدریج فرد را با فضای سخنرانی آشنا می‌کند.

جویس تبل از باشگاه **Toastmasters** در تنسی می‌گوید:

«وقتی می‌بینم فردی خجالتی و مضطرب برای اولین بار در تمرین بداهه‌گویی شرکت می‌کند، همیشه هیجان‌انگیز است. معمولاً خودشان از میزان لذتی که می‌برند و اعتماد به نفسی که به دست می‌آورند شگفت‌زده می‌شوند.»
جذب دیگران با جادوی بداهه‌گویی

جالب است بدانید که حتی مهمانان تازهوارد در جلسات **Toastmasters** نیز اغلب از شرکت در استقبال می‌کنند. کاترین هانمن از باشگاه **Toastmasters** در هاوایی می‌گوید:

«وقتی مهمانان تشویق می‌شوند در تمرین بداهه‌گویی شرکت کنند، خیلی سریع احساس تعلق و عضویت پیدا می‌کنند و انگیزه بالاتری برای پیوستن به باشگاه دارند. **Table Topics** همان عصای جادویی است که ترس را از بین می‌برد و اشتیاق را جایگزین آن می‌کند.»

چرا بداهه‌گویی اینقدر دشوار است؟

برخی عاشق بداهه‌گویی‌اند؛ برخی دچار کابوس می‌شوند

برای بعضی از افراد، صحبت بداهه بسیار لذت‌بخش است و حتی ترجیح می‌دهند به جای تهیه و تمرین یک سخنرانی آماده، مستقیماً وارد صحبت فی‌البداهه شوند. بینوچ راوی از باشگاه **Toastmasters** در هند می‌گوید:

«من ذاتاً يك سخنران في البداهه هستم. نمي توانم متون طولاني را حفظ کنم. اما بيشترین پيشرفت را از تمرин های بداهه گويي به دست آورده ام.»

او حتی پيشهاد می کند که برای تقویت مهارت بیشتر، گاهی به جای یک سخنرانی آماده‌ی ۵ تا ۷ دقیقه‌ای، سخنرانی بداهه به همین مدت انجام شود.

اما در طرف مقابل، بسیاری از افراد هنگام بداهه گویی دچار استرس، سردرگمی و سکوت ناخواسته می‌شوند. اگر شما هم چنین حسی دارید، بدانید که کاملاً طبیعی است و تنها نیستید.

علم چه می‌گوید؟ چرا سخن گفتن سخت‌تر از نوشتن است؟

شاید برایتان جالب باشد که حتی از نظر علمی هم دلیل این دشواری اثبات شده است. پژوهشگران از دانشگاه‌های معتبری همچون دانشگاه رایس، جانز هاپکینز و کلمبیا به این نتیجه رسیده‌اند که:

مهارت‌های نوشتن و صحبت کردن توسط دو بخش مجزا اما نزدیک در مغز کنترل می‌شوند.

به همین علت است که ما معمولاً به شکلی متفاوت می‌نویسیم و متفاوت صحبت می‌کنیم.

- در نوشتن: افکار خود را آهسته و با دقت ویرایش می‌کنیم، جملات را منظم و با ساختاری رسمی‌تر می‌سازیم.

- در صحبت کردن بداهه: سریع‌تر فکر می‌کنیم، ویرایش ذهنی کمتری انجام می‌دهیم و بیشتر از زبان محاوره‌ای استفاده می‌کنیم.

در حقیقت می‌توان گفت:

«ما قبل از نوشتن فکر می‌کنیم، اما قبل از فکر کردن صحبت می‌کنیم.»

تمرین‌های بداهه گویی به مغز کمک می‌کند این فاصله را کم کرده و هر دو مهارت را همزمان تقویت کند.

نگرانی‌های رایج در بداهه گویی

ممکن است هنگام دعوت به صحبت بداهه، با چند نگرانی رایج روبرو شوید:

- ترس از دستپاچگی یا خجالت کشیدن
- عدم آشنایی با موضوع مطرح شده
- اضطراب از بیان نظرات در موضوعات جنجالی یا احساسی
- تمایل به داشتن موضوع متفاوت و آسان‌تر
- فشار روانی برای ارائه پاسخی بامزه، عمیق، دقیق یا سرگرم‌کننده

گاهی حتی افراد تصویر می‌کنند موضوع ارائه شده بیش از حد پیش‌با افتاده یا بی‌اهمیت است و همین موضوع باعث ایجاد سردرگمی در پاسخ‌دهی می‌شود.

بداهه‌گویی فقط یک بازی نیست؛ ابزاری برای توسعه حرفه‌ای است

دیل گاف از باشگاه **Toastmasters** در ویرجینیای غربی می‌گوید:

«به نظر من تمرین بداهه‌گویی درست مانند سایر بخش‌های **Toastmasters**، بیشتر از آنکه بازی باشد، یک ابزار جدی برای رشد حرفه‌ای است.»

البته بسیاری از اعضا نیز از جنبه خلاقانه و نمایشی آن لذت می‌برند و ترجیح می‌دهند از این فرصت برای نمایش شوخطبعی و داستان‌سرایی خود بهره بگیرند. خوشبختانه هر دو رویکرد قابل احترام و کاربردی است، زیرا مهارت‌هایی که در **Table Topics** یاد می‌گیریم، تنها محدود به جلسات باشگاه نیستند و در زندگی حرفه‌ای و شخصی نیز بارها به کمک ما می‌آیند.

چطور بداهه‌گویی حرفه‌ای شویم؟ تکنیک‌ها و تمرین‌های عملی برای تقویت مهارت

یک مسیر ساده و مؤثر: چهار گام برای پاسخ‌های عالی در بداهه‌گویی

اگر می‌خواهید مهارت بداهه‌گویی خود را به طرز چشمگیری بهبود دهید، می‌توانید از یک فرمول ساده اما بسیار کارآمد پیروی کنید. این فرمول چهار مرحله‌ای به شما کمک می‌کند تا در هر شرایطی آماده پاسخ‌گویی باشید:

۱. آرامش ذهنی؛ قبل از شروع فکر کنید

قبل از جلسه یا گفتگو، چند دقیقه به اتفاقات و موضوعات اخیر زندگی خود فکر کنید. داشتن یک بانک ذهنی از خاطرات، داستان‌ها یا دیدگاه‌های تازه می‌تواند هنگام شنیدن سوال، به شما کمک کند سریع‌تر موضوعی مرتبط را انتخاب کنید.

در لحظه دریافت موضوع:

- عجله نکنید.
- چند ثانیه سکوت کنید.
- نفس عمیق بکشید و از بانک ذهنی خود یکی از داستان‌ها یا نکات را انتخاب کنید.

نکته مهم: منظور از این آماده‌سازی، نوشتن پاسخ از قبل نیست. زیرا پاسخ از پیش تعیین‌شده باعث می‌شود اگر سوال کمی متفاوت مطرح شود، ذهن شما قفل کند.

۲. سازماندهی شفاف؛ مقدمه، بدنه و نتیجه

اکنون که ایده کلی را انتخاب کردید، آن را در ذهن به سه بخش تقسیم کنید:

- مقدمه: به جای تکرار سوال که معمولاً آغاز ضعیفی است، می‌توانید با یک نقل قول، آمار جذاب یا یک سوال مخاطب محور آغاز کنید.

مثال: «تا به حال فکر کرده‌اید که چرا بعضی آدمها در اولین برخورد به شدت تاثیرگذارند؟»

- بدنه: داستان خود را کوتاه و دقیق تعریف کنید و مستقیماً به اصل موضوع بپردازید.

نتیجه: در پایان، جمع‌بندی کوتاهی ارائه دهید که به مقدمه شما گره بخورد و ذهن مخاطب را کامل کند.

۳. اجرای حرفه‌ای؛ زبان بدن و کنترل صدا

در اجرای سخنرانی بداهه، این نکات بسیار اهمیت دارند:

- برقراری تماس چشمی مؤثر
- استفاده از زبان بدن هماهنگ با گفتار
- تنوع در لحن و سرعت صدا برای جذاب‌تر کردن صحبت
- دقیق به تلفظ صحیح و دستور زبان
- کنترل واژه‌های پرکننده مانند: «اوه»، «اوم»، «خب»، «می‌دونی...»

۴. مدیریت زمان؛ کنترل طول سخنرانی

یکی از چالش‌های جدی در بداهه‌گویی، رعایت محدودیت زمانی است. در تمرین‌های **Table Topics** معمولاً ۱ تا ۲ دقیقه فرصت دارید. افراد پرحرف باید یاد بگیرند خلاصه‌تر صحبت کنند و افراد خجالتی باید تلاش کنند کمی بیشتر و مفصل‌تر صحبت کنند.

توجه به زمان‌سنجی به شما کمک می‌کند تا نه خیلی کوتاه و ناقص و نه طولانی و پراکنده صحبت کنید.

آیا به تمرین بیشتری نیاز دارید؟ راه حل: کلاس‌های بداهه‌پردازی (**Improv**)

دارن لاکروا، قهرمان جهانی سخنرانی **Toastmasters** در سال ۲۰۰۱ پیشنهاد می‌کند:

«برای تسلط بیشتر بر بداهه‌گویی، در کلاس‌های بداهه‌پردازی (**Improv**) شرکت کنید.»

در تمرین‌های **Improv**:

- شما یاد می‌گیرید در لحظه حضور ذهن داشته باشید.
- توانایی «اتصال سریع افکار به هم» را در ذهن خود تقویت می‌کنید.
- درک تصویری از موقعیت برای شنونده ایجاد می‌کنید تا صحبت شما جذاب‌تر و تصویری‌تر شود.

بروس یانگ از باشگاه **Toastmasters** در تایوان نیز این تمرین‌ها را بسیار مفید می‌داند و می‌گوید:

«دیدن توانایی بازیگران **Improv** که چطور در همان لحظه داستانی قابل لمس برای شنونده خلق می‌کنند، شگفت‌انگیز است.»

تمرین‌های خلاقانه باشگاه‌های **Toastmasters** در سراسر دنیا

تمرین‌های بداهه‌گویی به هیچ عنوان محدود به یک فرم特 خاص نیست. باشگاه‌های مختلف با ایده‌های خلاقانه و متفاوت، فضای تمرین را متنوع‌تر و جذاب‌تر کرده‌اند:

۱. تمرین با کلمات عجیب و غریب

در یک باشگاه در کانادا، اعضا از فرهنگ لغت، کلمات نامأئوس انتخاب می‌کردند و از اعضا می‌خواستند بدون دانستن معنی دقیق کلمه، تعریفی بدهه برای آن ارائه دهند.

برای مثال: کلمه «**homerkin**» بعضی را به یاد شخصیت کارتونی **Homer Simpson** می‌اندازد، در حالی که در اصل به معنی یک واحد قدیمی برای اندازه‌گیری حجم آججو است.

۲. سخنرانی در فضای باز

در استرالیا، باشگاهی تمرین بدهه‌گویی را در بازار محلی به سبک «صندوق صابون **Hyde Park** لندن» برگزار کرد؛ جایی که اعضا روی یک جعبه می‌ایستادند و برای رهگذران سخنرانی می‌کردند.

نتیجه: افزایش اعتماد به نفس اعضا در محیط‌های واقعی و شلوغ.

۳. قرعه‌کشی اشیاء از کیف مرموز

در تایلند، مجری تمرین بدهه‌گویی اشیایی را داخل کیف می‌گذاشت و شرکت‌کنندگان به تصادف یک شیء را انتخاب می‌کردند و براساس آن موضوع بدهه خود را شکل می‌دادند.

۴. قصه‌گویی تیمی زنجیره‌ای

در این روش، مجری داستان را با جمله‌ای آغاز می‌کند (مثل «یکی بود، یکی نبود...») یا «شب تاریک و طوفانی بود...»)، سپس اولین نفر ادامه می‌دهد و هر دقیقه سخنران بعدی به صورت زنجیره‌ای داستان را ادامه می‌دهد.

۵. رکوردهای گینس به سبک بدهه

در باشگاهی در آمریکا، هر شرکت‌کننده به صورت بدهه و انمود می‌کرد که رکوردي در کتاب گینس شکسته و توضیح می‌داد چرا و چگونه به این رکورد دست یافته است. این روش علاوه بر تمرین بدهه، تمرکز خلاقیت را نیز بالا می‌برد.

۶. مهارت بی‌انتها با فواید بی‌حد

همانطور که می‌بینید، امکانات و روش‌های تمرین بدهه‌گویی تقریباً نامحدود است. هر چه بیشتر تمرین کنید، مغز شما قوی‌تر، انعطاف‌پذیرتر و منظم‌تر می‌شود و روز به روز در سخنرانی‌های حرفه‌ای، جلسات کاری، مذاکرات و حتی گفت‌وگوهای روزمره بهتر و موثرتر ظاهر می‌شوید.

همیشه به یاد داشته باشید:

ذهن انسان از لحظه تولد شروع به کار می‌کند و هیچ وقت متوقف نمی‌شود... بهویژه زمانی که در تمرین بدهه‌گویی روی صحنه می‌روید.